

Silène
17, Rue Pierre Mendès France - 44602 - ST-NAZAIRE

RECUE EN PREFECTURE

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS N°003386

Le 20 octobre 2025

VIA DOTELEC - FAST Actes

044-442120390-20251016-000139910-CIE

BUREAU DE SILENE EN DATE
DU JEUDI 16 OCTOBRE 2025

Délibération n° 8	AUTORISATION POUR SIGNER LA CONVENTION DE FINANCEMENT 2025-2026 ENTRE L'ADDRN ET SILENE
--------------------------	--

L'An deux mille vingt cinq, le 16 octobre, à 14 heures, s'est réuni Le Bureau, en salle du Conseil d'Administration, au siège de Silène, 17 rue Mendès France à Saint-Nazaire, sous la présidence de Monsieur Xavier PERRIN, Président.

ADMINISTRATEURS PRESENTS :

M. Franck HERVY, Mme Dominique TRIGODET, Mme Ghislaine HERVOCHE, M. PATRICK LAMOOT, M. Xavier PERRIN

POUVOIRS :

M. Alain LE PAPE donne pouvoir à M. Xavier PERRIN

ADMINISTRATEURS ABSENTS EXCUSES :

ASSISTAIENT A LA REUNION :

Madame Sandrine WILLIAMSON, Directrice Générale,
Monsieur Franck GOURDEL, Directeur de l'Offre Nouvelle,
Monsieur Jean HOUSSET, Directeur de la Valorisation du Patrimoine
Monsieur Olivier CORALLO, Chargé de missions et projets transversaux.

L'Agence pour le Développement Durable de Région Nazairienne (ADDRN), qui dispose du statut d'agence d'urbanisme au sens de l'article L.132-6 du Code de l'urbanisme, exerce ses compétences dans quatre domaines d'activités, dont certains concernent directement Silène :

- l'observation et l'analyse territoriale,
- la planification,
- l'ingénierie de projets urbains,
- et la recherche autour des enjeux des mutations territoriales.

Compte tenu du rôle et de l'expertise de l'ADDRN, Silène réaffirme son intérêt pour un partenariat durable avec celle-ci. Aussi, un projet de convention pluriannuelle de financement 2025-2026 a été établi entre Silène et l'ADDRN.

Cette convention pluriannuelle a pour objet de préciser les engagements de l'ADDRN concernant la réalisation de son programme partenarial de travail, et de définir les modalités selon lesquelles est apporté le concours financier de Silène, membre associé de l'association, pour la réalisation du programme partenarial de travail de l'agence d'urbanisme.

Cette convention (projet annexé à la présente délibération) précise les engagements réciproques des parties et détermine les modalités de versement d'une subvention annuelle due par Silène.

Le programme de travail 2023-2026 de l'ADDRN s'adosse à 7 lignes de forces définies dans le projet d'agence de l'ADDRN :

- défi 1 : révéler les enjeux de l'Estuaire et du Littoral Loire Océan,
- défi 2 : favoriser le recyclage du foncier,
- défi 3 : outiller la nature en ville et en village,
- défi 4 : travailler la qualité de vi(II)e,
- défi 5 : mobiliser l'ingénierie du projet urbain,
- défi 6 : considérer les enjeux agricoles.

Dans le cadre de cette convention, la subvention annuelle demandée à Silène recouvre la cotisation annuelle et la participation financière apportée à l'ADDRN pour la mise en œuvre des actions, études et projets inscrits dans son programme partenarial. Pour l'exercice 2025, la subvention annuelle demandée à Silène est fixée à 2 070 €. Elle est révisable pour l'exercice 2026 selon les modalités prévues par la convention.

Il est demandé aux administrateurs de bien vouloir :

- approuver le projet de convention de financement pluriannuelle 2025-2026 entre Silène et l'Agence d'Urbanisme de la Région de Saint-Nazaire (ADDRN), annexé à la présente délibération.
- autoriser Madame Sandrine WILLIAMSON, Directrice Générale de Silène, à signer ladite convention ainsi que tout avenant non substantiel et, plus généralement, tout document nécessaire à sa mise en œuvre.

SEANCE DU BUREAU :

Délibération adoptée à l'unanimité.

Ont signé : Tous les Membres présents

Copie RENDUE EXECUTOIRE
Loi du 2 mars 1982



Pour copie conforme,
La Directrice Générale de Silène,
S. WILLIAMSON

Convention de financement pluriannuelle 2025-2026
entre L'Office Public de l'Habitat Silène
et l'agence d'urbanisme de la région de Saint-Nazaire (addrn)

Entre les soussignés :

L'Office Public de l'Habitat Silène, établissement public à caractère industriel et commercial représentée par sa Directrice Générale, madame Sandrine Williamson, ci-après désignée « Silène ».

&

L'agence d'urbanisme de la Région de Saint-Nazaire (addrn), représentée par son Président, David Samzun, ci-après désignée « l'agence » ou « l'addrn ».

Préambule

L'agence pour le développement durable de la région nazairienne (ADDRN) a été créée en 1989 sous la forme d'une association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901 et a depuis 2007 le statut d'agence d'urbanisme prévu par l'article L. 132-6 du code de l'urbanisme.

L'Office Public de l'Habitat Silène confirme l'intérêt d'un partenariat pérenne avec l'agence au regard du rôle de cette dernière en matière de production de connaissances des territoires dans leur diversité (agglomérations, aires urbaines, espaces littoraux et rétro-littoraux, estuariens, ruraux, etc.), et d'identification des grands enjeux, d'élaboration de stratégies d'aménagement durable et de développement des territoires et, enfin, de mobilisation et d'animation des réseaux professionnels. Espace de dialogue, de débat et de négociation, l'agence permet par ailleurs la conduite en commun des politiques publiques dans un but d'intérêt général.

Dans le respect de cette vocation, les actions, études, observations, analyses, recherches ou réflexions de l'ADDRN sont menées en toute indépendance et dans l'intérêt commun de l'ensemble de ses membres, dans l'esprit de l'article L. 101-1 du code de l'urbanisme qui dispose notamment que « Le territoire français est le patrimoine commun de la nation.

Les collectivités publiques en sont les gestionnaires et les garantes dans le cadre de leurs compétences. [...Elles] harmonisent leurs prévisions et leurs décisions d'utilisation de l'espace dans le respect réciproque de leur autonomie. ».

Le conseil d'administration de l'ADDRN arrête un programme partenarial de travail pluriannuel financé collectivement par les subventions de chacun des membres de l'agence. C'est dans ces conditions que les règles présidant à l'allocation de la subvention de Silène à l'agence d'urbanisme sont précisées.

Ceci étant exposé, il a été convenu ce qui suit.

Article 1^{er} : Objet de la convention

La présente convention a pour objet :

1. de préciser les engagements de l'agence d'urbanisme concernant la réalisation de son programme partenarial de travail ;
2. de définir et de préciser le cadre et les modalités selon lesquels est apporté le concours financier de Silène, membre associé de l'association, pour la réalisation du programme partenarial de travail de l'agence d'urbanisme.

Article 2 : Durée de la convention

La convention prend effet au 1^{er} janvier 2025 pour une durée de deux ans, soit jusqu'au 31 décembre 2026. Elle constitue le cadre de la décision d'attribution à l'agence d'urbanisme de la subvention annuelle de Silène.

Un éventuel souhait de non ré-adhésion devra être notifié à l'agence trois mois avant la fin de la présente convention.

Article 3 : Programme partenarial de travail

Les activités correspondant au programme partenarial sont des activités propres de l'agence dont les résultats lui appartiennent et ne constituent en aucun cas des prestations au profit de ses membres : ces activités ne relèvent donc ni du droit de la concurrence, ni du droit de la commande publique.

Le programme de travail 2023-2026 s'adosse à 7 lignes de forces définies dans le projet d'agence de l'addrn. L'office Public de l'Habitat Silène est intéressé par la mise en œuvre de ces différents défis qui animent l'action de l'agence au service de ses membres :

- **défi 1 - révéler les enjeux de l'Estuaire et du Littoral Loire Océan** : observation et analyse des dynamiques territoriales (dont Datagences), animation de la Conférence des Présidents, prise en compte du recul du trait de côte, analyse des MOS (modes d'occupation des sols), accompagnement à l'élaboration du Sraddet

et à la planification stratégique.

- **Défi 2 - favoriser le recyclage du foncier** : développement d'outils d'analyse foncière, intensification et caractérisation en opportunité et en faisabilité des fonciers mutables sur les territoires de plusieurs intercommunalités membres, notamment en faveur de l'accueil de programmes de logements sociaux ;
- **Défi 3 - outiller la nature en ville et en village** : accompagner les projets de renaturation dont mission commune avec le PNR de Brière.
- **Défi 4 - travailler la qualité de vi(II)e** : favoriser la qualité de l'architecture dont élaboration de chartes de la qualité des opérations immobilières pour plusieurs intercommunalités, participation à des analyses de projets voire à des jurys pour ses membres et associés et réalisation d'orientations urbaines, architecturales et paysagères en vue de la requalification d'ensemble de logements sociaux SILENE
- **Défi 5 - mobiliser l'ingénierie du projet urbain** : coordination de projets urbains, élaboration de plans-guide en faveur de la revitalisation de centres-bourgs et réalisation d'orientations d'aménagement, notamment pour la réalisation d'opérations de logement social ou pour leur réhabilitation
- **Défi 6 - considérer les enjeux agricoles**, à considérer dans l'ensemble des missions.
- **Agence sur la place publique** : organisation de colloques, publications et diffusion des travaux et observations, participation aux réseaux professionnels, préfiguration des futurs locaux de l'agence et de l'espace de présentation du territoire ELLO et de valorisation des projets, etc. Sur ce dernier point il est à noter que l'addrn est en co-maitrise d'ouvrage, avec SILENE, du projet de réhabilitation d'un immeuble qui abritera les futurs locaux de l'addrn, situé au 37 avenue Albert de Mun à Saint-Nazaire et qu'une convention spécifique formalise les modalités de ce partenariat.

Article 4 : Budget prévisionnel de l'agence d'urbanisme

Pour 2025, le budget prévisionnel nécessaire à la réalisation du programme partenarial de travail de l'agence d'urbanisme s'élève à un montant de 3 046 317 €, sous réserve d'ajustements, dès lors qu'ils ne remettent pas en cause l'objet rappelé à l'article 1er.

Ce budget prévisionnel se décompose en :

- 2 727 045,00 € de budget structurel ;
- 319 272,00 € de budget exceptionnel ;

Etant ici précisé que le concours financier de Silène est intégralement apporté au budget structurel de l'agence.

Article 5 : Montant de la subvention annuelle

Il est rappelé que les charges de l'agence d'urbanisme sont assumées par les membres de l'association grâce aux subventions sollicitées auprès d'eux sur la base du programme partenarial de travail défini et approuvé collectivement. Au regard de l'intérêt qu'elle porte

à l'exécution de ce programme partenarial de travail, Silène apporte son concours financier au fonctionnement de l'agence d'urbanisme. Le concours de Silène ainsi que les subventions des autres collectivités et organismes contribuent ainsi à assurer l'équilibre budgétaire de l'agence d'urbanisme.

La subvention de Silène est fixée sur la durée de la convention soit trois années. Cette subvention recouvre la cotisation annuelle et la participation financière apportée à l'agence d'urbanisme pour la mise en œuvre des actions, études et projets inscrits dans son programme partenarial.

Conformément à la résolution 3 du Conseil d'Administration du 1er décembre 2022, les subventions sont actualisées annuellement selon l'indice syntec dans la limite du pacte de confiance entre l'Etat et les collectivités (indice INSEE moins 0,5 point). Pour 2024 cette actualisation s'élève à +3,5%.

Ainsi, la subvention de Silène est fixée à 2 070,00 € pour l'année 2025 et pourra être révisée selon l'indice ci-dessus mentionné dans la durée de la convention.

En tant que de besoin, un avenant annuel à la présente convention permettra à Silène et à l'agence d'urbanisme d'identifier de façon plus précise les actions, études et projets inscrits au programme partenarial.

Article 6 : Objectifs et actions spécifiques

D'autres subventions complémentaires à la subvention annuelle pourront, s'il y a lieu, être versées à l'agence d'urbanisme pour des missions exceptionnelles s'inscrivant dans le programme partenarial éventuellement amendé.

Article 7 : Versement de la subvention

La subvention annuelle et, le cas échéant, la subvention exceptionnelle de Silène indiquée à l'article 5 et à l'article 6 feront l'objet d'un versement unique, chaque année, sur demande de l'agence d'urbanisme accompagnée des pièces mentionnées à l'article 8 qui sont disponibles.

Le paiement est effectué par virement bancaire à :

Identifiant Bancaire (IBAN) : FR76 3004 7141 3200 0226 4620 175

Identifiant de la Banque (BIC) : CMCIFRPP

Article 8 : Obligations de l'agence d'urbanisme

L'agence d'urbanisme s'engage à :

- mettre en œuvre tous les moyens nécessaires à la réalisation du programme partenarial ;
- transmettre chaque année le budget prévisionnel, le programme partenarial de travail et le rapport d'activités de l'agence dès leur approbation par les instances de l'agence ;
- garantir la communication, à la demande des services de Silène, des études et travaux réalisés par l'agence au titre du programme partenarial de travail ;
- faciliter tout contrôle éventuel, lié à l'attribution de fonds publics (chambre régionale des comptes, inspection générale des finances, tout organe de contrôle désigné par le ministère) et à répondre à toute demande d'information ;
- adopter un cadre budgétaire et comptable conforme au plan comptable général révisé et à fournir les comptes annuels approuvés dans les six mois qui suivent la clôture de l'exercice ;
- faire procéder, dans le cadre des obligations légales auxquelles l'association est soumise, au contrôle par un commissaire aux comptes. Elle s'engage à transmettre à l'administration, dans les délais utiles, tout rapport produit par celui-ci ;
- transmettre sans délai toute modification des statuts ou de la composition des instances décisionnelles de l'agence.

Article 9 – Contrôle de l'utilisation de la subvention

Le conseil d'administration et l'assemblée générale veille au bon fonctionnement de l'agence et à la régularité de sa gestion, assure le suivi périodique des travaux de l'agence et décide de la politique de diffusion des travaux.

Les études réalisées dans le cadre du programme partenarial de travail sont la propriété de l'agence. Chaque membre peut en avoir communication et en utiliser les résultats, selon les modalités pratiques définies par les instances de l'agence. L'agence d'urbanisme assure la diffusion large des connaissances et des informations recueillies sur les territoires concernés. Enfin, les travaux issus du programme partenarial de travail sont accessibles au public dans le cadre des lois en vigueur et selon des modalités pratiques définies par l'agence.

Article 10 : Sanctions

En cas de non-exécution de l'objet décrit à l'article 3, l'association reconnaît son obligation de rembourser à Silène la totalité du concours apporté. En cas d'exécution partielle, l'association devra rembourser à Silène la part non justifiée du concours versé, sauf si elle a obtenu préalablement l'accord du représentant de Silène pour modification de l'objet ou du budget.

Article 11 : Litiges – Résiliation

Les litiges éventuels qui surviendraient durant la durée d'application de la présente convention (mentionnée ci avant) seront, à défaut de conciliation amiable, soumis à l'interprétation du tribunal administratif compétent.

La présente convention pourra être résiliée de plein droit, par l'une ou l'autre des parties, en cas de non-respect des engagements pris. Cette résiliation pourra intervenir à l'expiration d'un délai de quinze jours suivant l'envoi d'une lettre recommandée avec accusé de réception valant mise en demeure.

Fait en deux exemplaires originaux.

À Saint-Nazaire, le 27 juin 2025

L'office Public de l'Habitat Silène
La Directrice Générale,

Pour l'agence d'urbanisme de la région de
Saint-Nazaire,
Le Président,

Sandrine Williamson

David Samzun